

## ELLENŐRZÉSI JELENTÉS

### Az NVTNM tulajdonosi joggyakorlása alá tartozó társaságok közötti együttműködési és szinergia lehetőségek kiaknázása

#### I. Ellenőrzés program adatai

- 1. Az ellenőrzést végző szerv/szervezeti egység:** Lakossági Szolgáltatások Vagyongazdálkodási Főosztálya
- 2. Az ellenőrzés elrendelője:** nemzeti vagyon kezeléséért felelős tárca nélküli miniszter
- 3. Az ellenőrzött gazdasági társaság:** Duna Menti Regionális Vízmű Zrt.
- 4. Az ellenőrzés tárgya:** az együttműködési és szinergia szempontok érvényre juttatása
- 5. Az ellenőrzés típusa:** Éves ellenőrzés
- 6. Ellenőrizendő időszak:** 2020. év.
- 7. Az ellenőrzés tervezett időtartama és időigénye:**  
2020., 4 hét
- 8. Az ellenőrzés célja:** Annak megállapítása, hogy a Társaság mit tett meg az együttműködési és szinergia lehetőségek kiaknázása érdekében.
- 9. Vizsgálandó dokumentumok:** a Társaság jelentése alapján
- 10. Az ellenőrzés részletes feladatai:**  
Annak megállapítása, hogy a Társaság mit tett meg az együttműködési és szinergia lehetőségek kiaknázása érdekében.

#### II. Megállapítások

2020. május 11. napján lépett hatályba az NVTNM tulajdonosi joggyakorlása alá tartozó gazdasági társaságok közös beszerzéseire vonatkozó MINKAB/2257/2/2020-MKI számú irányelve (a továbbiakban: Szinergia Irányelv). A Szinergia Irányelv alanyi hatálya alá tartozó gazdasági társaságok az irányelv IV. pontjában meghatározott beszerzési igényeiket egy közös beszerzés keretében kell, hogy kielégítsék. A Szinergia Irányelv tárgyi hatálya alá tartoznak a Társaságok földgáz, villamos energia, gépjármű üzemanyag, gépjármű biztosítás, SAP licencek beszerzésre vonatkozó igények. A társaságok előbbi tárgyak vonatkozásában új beszerzési/közbeszerzési eljárást nem folytathatnak le.

A működési hatékonyságának folyamatos javítása érdekében az 5 regionális víziközmű-szolgáltató létrehozta a Regionális Víziközmű-Szolgáltatói Szövetségét (RVSZSZ), illetve a többségi tulajdonosi jogkörgyakorló mindenkori iránymutatásainak figyelembevételével részt vesz közös beszerzési eljárásokban (Univerzál Beszerző Kft-n keresztül, vagy egyéb gesztorálás útján).

A Szinergia Irányelvben foglaltak alapján az állami tulajdonú társaságok közös beszerzések vonatkozásában tett együttműködési erőfeszítései lehetővé teszik, hogy alacsonyabb működési költségek mellett versenyelőnyre tegyenek szert, továbbá az aktív portfóliókezelésben rejlő lehetőségek kihasználásra kerüljenek, javuljon az NVTNM portfólió alkupozíciója az egyes szállítókkal szemben, és ezáltal csökkenjen a jelenlegi tapasztalatok szerinti jelentős szórás az egyes társaságokkal szemben érvényesített árak tekintetében.

A várakozások szerint a társaságok szintjén jelentkező megrendelési volumenek, valamint az egyedi igények és fogyasztási szokások összegzésével, a korábban előforduló szigetszerű működések elkerülése érdekében jelentős megtakarítás érhető el a közös beszerzés keretében vásárolt termékek/szolgáltatások portfólió átlagára és a korábban egyedi alku keretében kialakuló árak között. A szinergiából adódó együttműködés során a legjobb gyakorlatok összegzése és a kialakítás alatt álló nemzeti víziközmű működésében is történő alkalmazása, növeli a hatékonyságot. Az állami tulajdonú vízi közművek a múltban a regionális sajátosságok miatt nem egységes anyag és termék felhasználást valósítottak meg. A szinergia irányelvben foglaltak bizonyos esetekben lehetőséget adnak arra, hogy a beszállítók bevonásával olyan speciális termékfejlesztések valósuljanak meg, melyek egységesítik az anyag/termék palettát. Az eljárások központi lebonyolítása nagymértékben hozzájárul a hatékonyság javításához, a kevesebb adminisztrációhoz, a szinergiák kihasználáshoz, és az eljárások időtartamának lerövidítéséhez.

A villamosenergia beszerzés tekintetében integrált közbeszerzési eljárás lefolytatására került sor a víziközmű Társaságokkal együtt.

Összességében megállapítható, hogy az Irányelvvel érintett eljárások tekintetében:

- Földgázbeszerzés: felmentéssel rendelkezik a Társaság; integrált közbeszerzési eljárást folytattak le az Univerzál Beszerző Kft. közreműködésével a 2020. évre;
- Villamosenergia: felmentéssel rendelkezik a Társaság az integrált közbeszerzési eljárás került lefolytatásra a 2020. évre
- Üzemanyag: Közbeszerzési és Ellátási Főigazgatóságon keresztül szerezi be a Társaság;
- SAP licencek: mentesítési kérelmet terjesztettek elő; hivatkozva a Nemzeti Üzleti Szolgáltató Zrt-vel fennálló határozatlan idejű szerződésre;
- KGFB, Casco biztosítások: az Uniqa Biztosító Zrt.-vel fennálló szerződésük 2020. december 28.-án jár le.

Társaság a Földgáz és a Villamosenergia 2021. évre vonatkozó beszerzése tekintetében a Szinergia Irányelvnek megfelelő adatszolgáltatást teljesítve jelezte részvételi szándékát a közös beszerzésben.

Az *Univerzál Beszerző Kft.* közreműködésével lefolytatott beszerzésekkel kapcsolatban tájékoztattak, hogy a Társaság a beszerzési és közbeszerzési eljárások lefolytatására 2019. augusztus 12. napján Együttműködési megállapodást kötött az Univerzál Beszerző Kft.-vel. A megállapodás értelmében értékhatártól függően az Univerzál Beszerző Kft. a saját maga nevében, de a megrendelő igényeinek megfelelően az eljárási szabályok szerint folytatja le a beszerzési és közbeszerzési eljárásokat.

Együttműködésük alapján a megállapodás megkötése óta eltelt időszakban az alábbi beszerzések valósultak meg.

Év	Lezárt eljárások darabszáma		Lezárt eljárások értéke	
	2019	Közbeszerzés	9 db	Közbeszerzés
Beszerzés		6 db	Beszerzés	345 340 301 Ft
2020	Közbeszerzés	12 db	Közbeszerzés	2 047 190 000 Ft
	Beszerzés	10 db	Beszerzés	474 451 168 Ft
folyamatban lévő	Folyamatban lévő eljárások darabszáma		Folyamatban lévő eljárások értéke	
	Közbeszerzés	16 db	Közbeszerzés	14 059 434 129 Ft
	Beszerzés	5 db	Beszerzés	223 000 000 Ft

A lefolytatott eljárásokról elmondható, hogy azok túlnyomórészt beruházásokhoz kapcsolódó beszerzések, de együttműködésük során sor került például versenyújranyitási eljárásra is informatikai eszközök viszonylatában, valamint speciális járművek beszerzésére is.

Társaság részt vesz továbbá az Univerzál Beszerző Kft. által koordinált Viziközmű Társaságok részére szóló integrált közbeszerzési eljárásokban a Takarítás valamint az Őrzés-védelem tekintetében is.

Az elmúlt több mint egy év tapasztalata alapján leszögezhető, hogy az együttműködés eredményes, magas szakmai színvonalú, átlátható és gördülékeny, mind a beszerzési, mind a közbeszerzési eljárások tekintetében.

A Társaság a Szinergia Irányelvben foglaltakat követve a mérhető hatékonyságból, a korábbi integrációval összefüggő szervezetfejlesztésből, illetve társasági hatékonyságnövelő intézkedések lehetőségeiből származó költségmegtakarítási és hatékonyságnövelési potenciált lehetőségeihez mérten kiaknázza.

### **III. Javaslato**

Társaság a jövőben is kiemelt figyelmet fordítson a fentiekben is ismertetett, illetve a társasági és ágazati rövid-, közép- és hosszú távú célok megvalósítása érdekében az együttműködésre, a szinergiák kiaknázására.

### **IV. Intézkedési program**

**Az ellenőrzés során saját hatáskörben megtett intézkedések:** nem volt szükség intézkedésre.

**A javasolt, állami vezetői vagy miniszteri hatáskörbe tartozó intézkedések:** nincs szükség vezetői intézkedésre.


**Észrevételezés határideje:** kézhezvételtől számított 15 nap.

**Az ellenőrzési jelentés elkészítésének határideje:** észrevételek kézhezvételétől számított 30 nap.

#### **Megismerési záradék:**

A Társaság részéről felmerült pontosító észrevétel átvezetésre került ellenőrzési jelentésben.

**Kelt: Budapest, 2020.**

  
**főosztályvezető**