



A NEMZETI VAGYON KEZELÉSÉERT  
FELELŐS TÁRCA NÉLKÜLI MINISZTER

LAKOSSÁGI SZOLGÁLTATÁSOK VAGYONKEZELÉSI FŐOSZTÁLY

Iktatószám: LSZVF/503/29/2020-MKI

Ügyintéző: Bardóczi Barbara

Tel: 06-1-896-3788

E-mail: barbara.bardoczi@nvtm.gov.hu

Virág László vezérigazgató úr részére  
DMRV Duna Menti Regionális Vízmű Zrt.

Vác

Kodály Zoltán út 3.

2600

Tárgy: Végleges ellenőrzési jelentés megküldése

DMRV DUNA MENTI REGIONÁLIS VÍZMŰ ZÁRTKÖRŰEN MŰKÖDŐ RÉSZVÉNYTÁRSASÁG	
SZÁM:.....	
ÉRKEZETT:.....	2020 FEBR 24.
ÜGYINTÉZŐ :.....	
IRATTÁRI TERVSZÁM:.....	

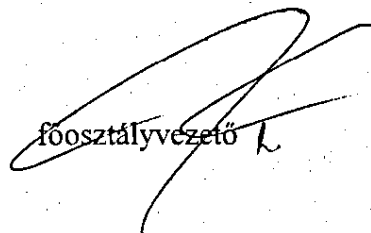
*Tisztelt Vezérigazgató Úr!*

A nemzeti vagyon kezeléséért felelős tárca nélküli miniszter (a továbbiakban: vagyonügyekért felelős miniszter) a Lakossági Szolgáltatások Vagyonkezelési Főosztálya (a továbbiakban: Főosztály) által az LSZVF/5543/13/2019-MKI iktatószám alatti ellenőrzési program alapján tulajdonosi ellenőrzést végzett a Társaságnál a magas kockázati tényezők vonatkozásában.

Az ellenőrzés megállapításai és a Társaság észrevételei alapján a Főosztály elkészítette a vizsgálatra vonatkozó végleges ellenőrzési jelentést, amelyet ezúton megküldünk a Társaság részére.

Budapest, 2020. február „18.”

Tisztelettel:

  
főosztályvezető

Melléklet:

- ellenőrzési jelentés

## ELLENŐRZÉSI JELENTÉS

### 5. A Társaságot érintő kockázati tényezők vizsgálata

#### I. Ellenőrzés program adatai

1. **Az ellenőrzést végző szerv/szervezeti egység:** Lakossági Szolgáltatások Vagyonkezelési Főosztálya
2. **Az ellenőrzés elrendelője:** nemzeti vagyonügyekért felelős miniszter
3. **Az ellenőrzött gazdasági társaság:** Duna Menti Regionális Vízmű Zrt.
4. **Az ellenőrzés tárgya:** A Társaságot érintő kockázati tényezők vizsgálata
5. **Az ellenőrzés típusa:** Éves ellenőrzés

Ellenőrizendő időszak: 2019. január 1.-október 31.

6. **Az ellenőrzés tervezett időtartama és időigénye:** 2019. október 10. – 2020. február 28
7. **Az ellenőrzés célja:** Az ellenőrzés célja az alábbi, a Társaság működésére vonatkozó magas kockázati tényezők vizsgálata:
  - a) likviditási problémák
  - b) stratégiai kérdések:
    - o követeléskezelés hatékonysága
    - o a bevételekkel nem fedezett működési költségek
  - c) HR kérdések: a 1160/2017. (III.22.) Kormányhatározat szerinti bérfejlesztés megvalósulása

#### 8. Vizsgálendő dokumentumok:

- a) A Társaság által készített havi és negyedéves controlling riportok, amelyek elemzésével kerül ellenőrzésre a likviditási problémák helyzete
- b)
  - o kimutatás a Társaság kintlévőségeinek alakulásáról az elmúlt 3 évben, számszerűen, a Társaság jelentése a Társaság kintlévőségeinek kezelésére 2019-ben megtett intézkedésekről és ezek hatásáról, a Társaság jelentése a Társaság által teendő további szükséges intézkedésekről
  - o a Társaság jelentése a Társaság bevételekkel nem fedezett működési költségei mértékének csökkentése érdekében a Társaság által 2019-évben tett intézkedésekről
- c) a Társaság jelentése a 1160/2017. Kormányhatározat szerinti bérfejlesztés megvalósulásáról

## 9. Az ellenőrzés részletes feladatai:

Az ellenőrzés feladata annak megállapítása, hogy

### a) a Társaság milyen likviditási problémákkal küzd

A Társaság jelen pillanatban nem küzd likviditási gondokkal, 2019. év egészében nem kényszerült a Társaság a folyószámla-hitelkeretének igénybevételére.

### b) a Társaság milyen intézkedéseket tett a kintlévőségeinek behajtása érdekében és milyen további lépésekre van szükség milyen intézkedéseket tett a Társaság a bevételekkel nem fedezett működési költségei mértékének csökkentése érdekében, annak milyen hatása van, valamint milyen jövőbeli lépéseket kell tenni.

- Alaptevékenységi követeléskezelés 2019-ben

A DMRV Zrt. a kintlévőségeinek behajtása érdekében egyre nagyobb erőfeszítést tesz az eredménytelen kézbesítési információval visszaérkező számlalevelek feldolgozására. Az új SAP rendszerük és felszólítási folyamatuk tekintetében pozitív változás; hogy eredményesebbé vált a követeléskezelési eljárásuk, mivel nagyobb számban képesek fizetési meghagyást kibocsátani.

- Bevételekkel nem fedezett működési költségek csökkentését célzó intézkedések a Társaságnál

- Üzemanyag felhasználás optimalizálása (GPS üzemanyagszintjelzés figyelése, pontosítása, üzemórák figyelése, pontosítása, üzemanyagnormák felülvizsgálata, fölösleges járatás figyelése, csökkentése).
- Visszaszervezésre került a védterület karbantartási tevékenység, illetve felállításra került az Úthelyreállító csoport az igénybevett szolgáltatások csökkentése érdekében.
- Saját víztermelés előtérbe helyezése az átvett vízzel szemben, mely anyagköltség megtakarítást jelent.
- Az átvett víz mennyiségének csökkentése érdekében folyamatosan kúttisztítást végez a Társaság, a víztermelési kapacitás növelése érdekében.
- Az üzemeltetési költségek csökkentése érdekében kiemelten kezelik a tisztítási technológiák üzemeltetésének optimalizálását. Preventív jelleggel folyamatosan kiemelt figyelmet fordítanak a vízhálózatok diagnosztikájára, ellenőrzésére, a hálózati veszteségek, a hálózati meghibásodások számának csökkentése érdekében.
- Szolgáltatási területükön a vezeték-rekonstrukciók arányának növelése, mely a karbantartási-hibaelhárítási költségek csökkenését eredményezi.

- A vegyszerfelhasználás optimalizálása következtében költségmegtakarítást érnek el.
- A szennyvíztisztító telepeken a VTA-Nanofloc A644 vegyszer használata. Az alkalmazás várható eredményeként az üzembiztonság magasabbá válik (bírságok elkerülése) és a víztelenített szennyvíziszap szállítás költsége csökken.
- Új szivattyúk, iszapvíztelenítógépek és légfűvők beszerzése, telepítése, melynek következtében jelentős energia megtakarítás realizálható.
- A Flyght műhelyükben lényegesen nagyobb arányban történt szivattyú felújítás annak érdekében, hogy az igénybe vett szolgáltatások költségeit csökkentsék, megtakarítást érjenek el.
- Távleolvasás lehetőségének megteremtése, előre fizetős mérőórák alkalmazása, mely költségoptimalizálást jelent.

**c) miként valósult meg a Társaságnál a 1160/2017 Kormányhatározat szerinti bérfejlesztés.**

A DMRV Zrt. a 1160/2017. (III.22) Kormányhatározat szerinti bérfejlesztést végrehajtotta, melynek 2017-ben 13, 2018-ban 12, 2019-ben pedig 5%-os volt a mértéke. Valamennyi érintett munkatárs esetében a Korm. hat. szerinti bérfejlesztésre sor került, elmaradás nincsen.

## **II. Megállapítások**

A Társaság által megküldött dokumentumokat megvizsgáltuk, amelyekkel kapcsolatban megállapítást nem teszünk.

## **III. Javaslatok: -**

## **IV. Intézkedési program**

**Az ellenőrzés során saját hatáskörben megtett intézkedések:** nem volt szükség intézkedésre.

**A javasolt, állami vezetői vagy miniszteri hatáskörbe tartozó intézkedések:** nem volt szükség intézkedésre.

**Kelt: Budapest, 2020. február**

  
főosztályvezető h.